

**Avviso pubblico per l'assegnazione di voucher aziendali a catalogo per interventi di
FORMAZIONE CONTINUA****CORSO "IL MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI E DELLA
REDDITTIVITA' AZIENDALE"****(40 ORE)**

Il corso è aperto a:

- lavoratori dipendenti in servizio, assunti presso una sede operativa/unità produttiva localizzata sul territorio di Regione Lombardia, con contratto di lavoro di diritto privato a tempo indeterminato o a tempo determinato (in entrambi i casi sia a tempo pieno, sia a tempo parziale);
- soci-lavoratori di cooperative
- nel solo caso di impresa familiare, di cui all'art. 230-bis del Codice civile, i collaboratori o coadiuvanti dell'imprenditore che prestano in modo continuativo la propria attività di lavoro nell'impresa (coniuge, parenti entro il terzo grado, affini entro il secondo);
- coadiuvanti delle imprese commerciali e i soci lavoratori di attività commerciale e di imprese in forme societarie, compresi gli artigiani come soggetti destinatari;
- titolari e soci di micro, piccole, medie e grandi imprese con sede legale in Lombardia e iscritte alla Camera di Commercio di competenza;
- lavoratori autonomi e liberi professionisti con domicilio fiscale localizzato in Lombardia
- titolari di ditte individuali.

Obiettivi del corso

Il corso si propone di fornire ai partecipanti gli strumenti e le tecniche per analizzare, migliorare e ottimizzare i processi aziendali al fine di aumentare l'efficienza operativa e la redditività. Attraverso l'analisi dei processi aziendali, la gestione del cambiamento e l'applicazione di metodologie di miglioramento continuo, i partecipanti saranno in grado di identificare aree di miglioramento e implementare soluzioni strategiche per ottenere risultati concreti.

Programma e Calendario lezioni

Lezioni di 4 ore in presenza, nell'Aula Corsi di Confartigianato Mantova, Via Madrid 15 Porto Mantovano:

1	Miglioramento continuo (Kaizen) Venerdì 27/06/2025 Dalle 8.30 alle 12.30	Breve introduzione storica al sistema produttivo di Toyota
		Come coinvolgere tutta l'azienda al cambiamento
		Concetti ed esempi di cosa significa Valore e Non Valore
		Il significato del valore per il cliente (Gemba)
		Concetti ed esempi di Spreco (7 muda)
		Come organizzare un cantiere di miglioramento
		Cosa sono e come organizzare un cantiere 5S
2	Organizzazione aziendale Venerdì 18/07/2025 Dalle 8.30 alle 12.30	Organigramma
		Flusso dell'informazione nell'organigramma
		Acquisire una visione sistemica dell'organizzazione aziendale
		Saper gestire le risorse umane e tecniche nei processi operativi
		Le basi dell'organizzazione aziendale (anagrafiche - distinte - cicli ..)
3	Pianificazione della produzione Venerdì 05/09/2025 Dalle 8.30 alle 12.30	Significato e metodo di redigere un Budget
		Significato e metodo di revisione Budget
		Significato e metodo di pianificazione breve periodo
		Significato e metodo di pianificazione brevissimo periodo
		Gestire il bilanciamento tra domanda e capacità produttiva
		Integrare la pianificazione della produzione con la supply chain
		Come il Kaizen prevede la pianificazione (Syncrometing)

CONFARTIGIANATO IMPRESE MANTOVA

Via Madrid, 15 • 46047 Porto Mantovano (MN) • Cod. Fisc. 90020010204
Tel. 0376.408778 - 408780 - 408782 • Fax 0376.385715 • formazione@confartigianato.mn.it

4	Approvvigionamento materiali Venerdì 19/09/2025 Dalle 8.30 alle 12.30	Comprendere il ruolo strategico degli approvvigionamenti nella supply chain
		Significato ed esempi calcolo MRP I
		Significato ed esempi calcolo MRP II
		Definizione di logiche e strumenti per ottimizzare gli acquisti
5	Gestione fornitori Venerdì 03/10/2025 Dalle 8.30 alle 12.30	Come redigere un contratto di fornitura per la supply chain
		Come condividere dati e specifiche con i fornitori
		Monitorare e migliorare le performance dei fornitori
		Analisi Make or Buy
6	Gestione magazzino Venerdì 10/10/2025 Dalle 8.30 alle 12.30	Inventari
		Kan Ban
		Asservimento linee
		Utilizzare indicatori di performance per il magazzino
7	Gestione della produzione Venerdì 17/10/2025 Dalle 8.30 alle 12.30	Lay-out
		Sistema Push / Pull
		Metodologia One piece flow
		Tempi e metodi
8	Gestione manutenzione Venerdì 31/10/2025 Dalle 8.30 alle 12.30	Quali indicatori utilizzare per efficienza e controllo
		Manutenzione preventiva
		Manutenzione ordinaria
		SMED
9	Costi industriali Venerdì 07/11/2025 Dalle 8.30 alle 12.30	Manutenzione predittiva
		Analisi tempi e costi delle lavorazioni
		Classificazione costi
		Analisi marginalità industriale
10	Gestione e formazione del personale Venerdì 14/11/2025 Dalle 8.30 alle 12.30	Concetti base kaizen in ufficio
		Come formare il personale produttivo
		Piramide di Maslow
		Gestione conflitti interni
		Matrice delle competenze

CONFARTIGIANATO IMPRESE MANTOVA

Via Madrid, 15 • 46047 Porto Mantovano (MN) • Cod. Fisc. 90020010204
Tel. 0376.408778 - 408780 - 408782 • Fax 0376.385715 • formazione@confartigianato.mn.it

Modalità di partecipazione

Il costo del percorso formativo è pari a **€ 1200 + iva** a partecipante, rimborsabile attraverso il Voucher di Regione Lombardia nella seguente misura:

Categoria di soggetto richiedente	Finanziamento pubblico	Cofinanziamento privato
Lavoratori autonomi, Liberi professionisti, Ditte individuali	100%	0%
Microimpresa	90%	10%
Piccola impresa	70%	30%
Media impresa	60%	40%
Grande impresa	50%	50%

Il costo del corso è comprensivo del servizio di gestione pratica della domanda di finanziamento regionale che verrà gestita dall'Ufficio Formazione di Confartigianato Mantova.

La domanda di finanziamento e il pagamento della quota di partecipazione dovranno essere tassativamente effettuati prima dell'avvio del corso. A tal fine le manifestazioni di interesse dovranno pervenire entro la prima settimana di giugno.

Il rimborso del costo del corso finanziato con voucher regionale verrà erogato alle imprese, a seguito della conclusione del corso e limitatamente ai destinatari che hanno completato **almeno il 75% della durata prevista del corso.**

Per informazioni contattare

Virna Veneri - Confartigianato Imprese Mantova:
tel. 0376/408778 int. 112 mail: virna.veneri@confartigianato.mn.it

Per manifestazione di interesse compilare e inviare a virna.veneri@confartigianato.mn.it

RAGIONE SOCIALE AZIENDA					
INDIRIZZO:		CAP:		COMUNE:	
C.F.		P.IVA			
TEL:		E-MAIL:			
COMPILARE PER OGNI PARTECIPANTE CHE SI INTENDE ISCRIVERE AL CORSO					
NOME E COGNOME					
RUOLO IN AZIENDA					
DATA DI NASCITA		LUOGO DI NASCITA			
INDIRIZZO:		CAP:		COMUNE:	
TEL:		E-MAIL:			
C.F.					

SUCCESSIVAMENTE VERRANNO RICHIESTI ULTERIORI DATI E DOCUMENTI AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA DI VOUCHER REGIONALE E FORNITE INDICAZIONI PER IL PAGAMENTO DELLA QUOTA DI ISCRIZIONE

CONFARTIGIANATO IMPRESE MANTOVA

Via Madrid, 15 • 46047 Porto Mantovano (MN) • Cod. Fisc. 90020010204
Tel. 0376.408778 - 408780 - 408782 • Fax 0376.385715 • formazione@confartigianato.mn.it