

## Avviso pubblico per l'assegnazione di voucher aziendali a catalogo per interventi di FORMAZIONE CONTINUA

# CORSO "PASSAGGIO GENERAZIONALE E CONTINUITA' AZIENDALE NELLE IMPRESE FAMILIARI"

(40 ORE)



Il corso è aperto a:

- lavoratori dipendenti in servizio, assunti presso una sede operativa/unità produttiva localizzata sul territorio di Regione Lombardia, con contratto di lavoro di diritto privato a tempo indeterminato o a tempo determinato (in entrambi i casi sia a tempo pieno, sia a tempo parziale);
- soci-lavoratori di cooperative
- nel solo caso di impresa familiare, di cui all'art. 230-bis del Codice civile, i collaboratori o coadiuvanti dell'imprenditore che prestano in modo continuativo la propria attività di lavoro nell'impresa (coniuge, parenti entro il terzo grado, affini entro il secondo);
- coadiuvanti delle imprese commerciali e i soci lavoratori di attività commerciale e di imprese in forme societarie, compresi gli artigiani come soggetti destinatari;
- titolari e soci di micro, piccole, medie e grandi imprese con sede legale in Lombardia e iscritte alla Camera di Commercio di competenza;
- lavoratori autonomi e liberi professionisti con domicilio fiscale localizzato in Lombardia
- titolari di ditte individuali.

### Obiettivi del corso

La continuità nelle aziende familiari non è mai solo una questione di deleghe o successioni: è un processo delicato, che coinvolge emozioni, relazioni, ruoli e identità.

Spesso, a bloccare la crescita non sono le strategie o le competenze, ma dinamiche invisibili legate alla storia familiare: aspettative non dette, lealtà profonde, ruoli ereditati, conflitti silenziosi.

Per garantire un futuro solido e armonico, è necessario costruire un nuovo equilibrio tra le generazioni e far emergere una visione condivisa, capace di guidare il cambiamento senza perdere le radici.

Un percorso formativo-esperienziale per:

- Esplorare l'impatto della storia familiare sull'impresa
- Riconoscere ruoli, aspettative e conflitti generazionali
- Riflettere sulla visione comune per il futuro
- Introdurre strumenti di consapevolezza e comunicazione efficace

Ogni incontro prevede attività pratiche, domande guida ed esercitazioni applicate al proprio contesto aziendale.

Il percorso permette inoltre di:

- Affrontare in modo concreto nodi relazionali o decisionali
- Definire ruoli e confini funzionali alla crescita
- Gestire conflitti generazionali ancora attivi
- Facilitare il passaggio di visione e responsabilità in un clima di fiducia

### DESTINATARI

- ⇔ Imprese familiari di prima, seconda o terza generazione
- ⇔ Famiglie imprenditoriali in fase di crescita, trasformazione o ridefinizione dei ruoli
- ⇔ Successori e figure chiave coinvolte nella visione futura dell'azienda

### Programma

#### 1. Esplorazione della Storia Familiare e Impresa

- Esplorare l'impatto della storia familiare sull'impresa.
- Valorizzare la storia familiare, trasformandola in risorsa.

#### 2. Riconoscimento e Gestione dei Ruoli

Riconoscere ruoli, aspettative e conflitti generazionali.

- Definire ruoli e confini funzionali alla crescita.
- Creare un nuovo equilibrio intergenerazionale.

#### 3. Affrontare Nodi e Conflitti

Affrontare in modo concreto nodi relazionali o decisionali.

- Gestire conflitti generazionali ancora attivi.

#### 4. Visione, Consapevolezza e Comunicazione

Riflettere sulla visione comune per il futuro.

- Introdurre strumenti di consapevolezza e comunicazione efficace.
- Facilitare il passaggio di visione e responsabilità in un clima di fiducia.
- Migliorare la comunicazione, la fiducia e il clima organizzativo.

## CONFARTIGIANATO IMPRESE MANTOVA

### Calendario lezioni

Lezioni di 4 ore in presenza, nell'Aula Corsi di Confartigianato Mantova, Via Madrid 15 Porto Mantovano:

1. Giovedì 26/02/2026 - 9:00-13:00
2. Giovedì 05/03/2026 - 9:00-13:00
3. Giovedì 12/03/2026 - 9:00-13:00
4. Giovedì 19/03/2026 - 9:00-13:00
5. Giovedì 26/03/2026 - 9:00-13:00
6. Giovedì 02/04/2026 - 9:00-13:00
7. Giovedì 09/04/2026 - 9:00-13:00
8. Giovedì 16/04/2026 - 9:00-13:00
9. Lunedì 20/04/2026 - 9:00-13:00
10. Giovedì 23/04/2026 - 9:00-13:00

### Modalità di partecipazione

Il costo del percorso formativo è pari a € 1200 + iva a partecipante, rimborsabile attraverso il Voucher di Regione Lombardia nella seguente misura:

Categoria di soggetto richiedente	Finanziamento pubblico	Cofinanziamento privato
Lavoratori autonomi, Liberi professionisti, Ditte individuali	100%	0%
Microimpresa	90%	10%
Piccola impresa	70%	30%
Media impresa	60%	40%
Grande impresa	50%	50%

Il costo del corso è comprensivo del servizio di gestione pratica della domanda di finanziamento regionale che verrà gestita dall'Ufficio Formazione di Confartigianato Mantova.

La domanda di finanziamento e il pagamento della quota di partecipazione dovranno essere tassativamente effettuati prima dell'avvio del corso. **A tal fine le manifestazioni di interesse dovranno pervenire entro fine gennaio 2026.**

Il rimborso del costo del corso finanziato con voucher regionale verrà erogato alle imprese, a seguito della conclusione del corso e limitatamente ai destinatari che hanno completato **almeno il 75% della durata prevista del corso.**

### Per informazioni contattare

Virna Veneri - Confartigianato Imprese Mantova:  
tel. 0376/408778 int. 212 mail: [virna.veneri@confartigianato.mn.it](mailto:virna.veneri@confartigianato.mn.it)

**Per manifestazione di interesse compilare e inviare a [virna.veneri@confartigianato.mn.it](mailto:virna.veneri@confartigianato.mn.it)**

REGIONE SOCIALE AZIENDA				
INDIRIZZO:	CAP:		COMUNE:	
C.F.		P.IVA		
TEL:		E-MAIL:		
COMPILARE PER OGNI PARTECIPANTE CHE SI INTENDE ISCRIVERE AL CORSO				
NOME E COGNOME				
RUOLO IN AZIENDA				
DATA DI NASCITA	LUOGO DI NASCITA			
INDIRIZZO:	CAP:		COMUNE:	
TEL:		E-MAIL:		
C.F.				

**SUCCESSIVAMENTE VERRANNO RICHIESTI ULTERIORI DATI E DOCUMENTI AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA DI VOUCHER REGIONALE E FORNITE INDICAZIONI PER IL PAGAMENTO DELLA QUOTA DI ISCRIZIONE**

### CONFARTIGIANATO IMPRESE MANTOVA

Via Madrid, 15 • 46047 Porto Mantovano (MN) • Cod. Fisc. 90020010204  
Tel. 0376.408778 - 408780 - 408782 • Fax 0376.385715 • [formazione@confartigianato.mn.it](mailto:formazione@confartigianato.mn.it)